

PRILOGA

Pregled uresničevanja Strategije razvoja Univerzitetne knjižnice Maribor v obdobju 2015–2020

Leto	Ciljna vrednost kazalnika	Realizacija
PODROČJE – ORGANIZACIJA KNJIŽNIČARSTVA		
CILJ 1: VEČJA STOPNJA POVEZANOSTI KNJIŽNIČNEGA INFORMACIJSKEGA SISTEMA UNIVERZE V MARIBORU		
2015	Izdelan in potrjen strateški načrt razvoja UKM 2015–2020.	2015: Strateški načrt razvoja UKM do 2020 sprejet na 7. redni seji Strokovnega sveta UKM dne 25. 11. 2015. 2020: Strateški načrt UKM 2021–2025: imenovana je bila delovna skupina, marec 2020, načrt: sprejetje strategije marec 2021.
2017	Izdelan strateški načrt razvoja knjižnične dejavnosti na UM.	2016: Strateška razvojna področja, pomembna za razvoj knjižničnega sistema na UM. Predstavili smo jih odločevalcem na univerzi in predstavnikom članic v Komisiji za knjižnični sistem dne 28. 10. 2016. K pripravi osnutka nismo pristopili, ker člani KISUM-a niso podprli enovitega poslovnega modela knjižničnega sistema na UM. 2017: V okviru delovne skupine za strategijo visokošolskega knjižničarstva pri MIZŠ smo opravili kvalitativno analizo knjižničarstva na UM. 2017: Univerzi v Mariboru smo za razvojni steber predlagali tri področja: 1. šola informacijskega opismenjevanja, 2. vzpostavitev svetovalnega centra »Odprimo:UM« v UKM in 3. ustanovitev kreativnega centra za učenje digitalnih veščin v UKM. 2018: Strateški cilj – vzpostavitev enovitega poslovnega modela knjižničarstva na UM smo prestavili v novo strateško obdobje 2021–2025.
2017	Potrjen strateški načrt razvoja knjižnične dejavnosti na UM na ustreznih organih knjižnice in univerze.	Nerealizirano 2020: Cilj smo prestavili v naslednje strateško obdobje.
2018	Predstavitve enotnega poslovnega modela knjižničarstva UM kot del strateškega načrta knjižnične dejavnosti na univerzi.	2015: Pogodbo o izvajanju knjižnične dejavnosti na Fakulteti za turizem smo podpisali 22. 1. 2015. Zanje smo vzpostavili lokalni katalog v okviru sistema COBISS in jih vključili v knjižnični informacijski sistem UM. 2016: Pogodba o izvajanju knjižnične dejavnosti na Fakulteti za energetiko. 2017: 30. 9. 2017 sporazumna odpoved pogodbe s Fakulteto za turizem, zaposlili bibliotekarko. 2020: izvajali smo dejavnost za dve fakulteti, FE in FT.
2020	Vzpostavljen enotni poslovni model knjižničarstva na UM.	2018: Strateški cilj – vzpostavitev enovitega poslovnega modela knjižničarstva na UM smo prestavili v novo strateško obdobje 2021–2025.
CILJ 2: POSODOBLJENA ORGANIZACIJSKA STRUKTURA UKM		
2015	Vzpostavljena je nova organizacijska struktura UKM, ki podpira dejavnost knjižnice v sodobnih okoliščinah	2015: Realizirano
2015	Implementacija nove organizacijske sheme in delovnih procesov.	2015: Realizirano
2016	Izdelan katalog delovnih procesov in postopkov in spremljajočih dokumentov.	2016: Reorganizacija poslovnih procesov UKM je bila uvedena s 1. 2. 2015. Katalog delovnih procesov in postopkov je izdelan do faze osnutka. Dokončanje zastavljenega cilja je preneseno v leto 2021. 2020: Izdelavo kataloga delovnih procesov in postopkov smo prenesli v naslednje strateško obdobje.
2018, 2020	Evalvacija delovnih procesov in postopkov, spremembe in dopolnitve.	2018: Izvedena evalvacija delovnih procesov in postopkov. 2019: Evalvacija delovnih procesov in postopkov na primeru Enote za izposajo in posredovanje dokumentov (informatorstvo)

CILJ 3: ZDRUŽITEV KNJIŽNIČARSTVA IN ZALOŽNIŠTVA UNIVERZE V MARIBORU

2016	Uveljavitev odprtega dostopa do izobraževalnih vsebin.	2015: Osnutek Pravilnika o odprtem dostopu do znanstvenih informacij in raziskovalnih podatkov na UM. 2017: Načelo odprtega dostopa do izobraževalnih vsebin je sestavni del osnutka Pravilnika o odprtem dostopu na UM, ki ga je UKM predložila univerzi. 2017: Osnutek so obravnavali na sestanku s predstavniki (prof. dr. Vaupotič, prof. dr. Repas, prof. dr. Ojsteršek, dr. Golob in mag. Legat). 2018: V letu 2018 sta osnutek obravnavali Komisija za znanstvenoraziskovalno dejavnost pri Senatu UM, Komisija za dodiplomski študij in podiplomski študij pri Senatu UM. Novo vodstvom UM smo opozorili na pripravljen osnutek. 2019, 2020: Prenos naloge v naslednje strateško obdobje zaradi nove nacionalne strategije na tem področju, ki bo sprejeta v letu 2021 v okviru RISS in Zakona o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti, ki je v fazi predloga.
2017	Vzpostavitev strokovne podpore univerzitetnemu elektronskemu založništvu.	2015: Oblikovan idejni osnutek vzpostavitve strokovne podpore univerzitetnemu elektronskemu založništvu v kontekstu odprtega dostopa do znanstvenih informacij in poslovnih modelov odprtega dostopa v revijalnem založništvu. 2016: Organizirali smo izobraževanje za založnike (izvajalec NUK); organizirali smo posvet z naslovom Elektronsko založništvo – pasti in priložnosti. 2020: Delno realizirano (Razvoj s knjižnico podprtega univerzitetnega založništva: opredelitev procesov strokovne podpore UKM založniški dejavnosti na UM – založniška dejavnost na UM poteka v sodelovanju z Univerzitetno knjižnico Maribor. Procesi so povezani preko CIP-zapisov s COBISS sistemom in DKUM).
2020	Integracija založniške dejavnosti s knjižničarstvom na UM.	2016: Vzpostavljeno sodelovanje med UKM in Univerzitetno založbo UM 2018: Prevzem predstojništva Univerzitetne založbe UM s strani sodelavca UKM. 2018/2019: Oblikovanje zbirke Univerzitetne založbe UM v DKUM.

PODROČJE — KAKOVOST KNJIŽNIČNE DEJAVNOSTI NA UM

CILJ 4: IZBOLJŠANJE KAKOVOSTI KNJIŽNIČNE DEJAVNOSTI OSREDNJE UNIVERZITETNE KNJIŽNICE UKM IN VISOKOŠOLSKIH KNJIŽNIC NA UNIVERZI V MARIBORU

2018	Implementacija kazalnikov kakovosti knjižnične dejavnosti glede na končne učinke univerze.	2015: Izvedena anketa o zadovoljstvu uporabnikov s storitvami UKM. 2015: Oblikovan nabor kazalnikov uspešnosti knjižnične dejavnosti glede na končne učinke univerze na podlagi ISO 16439 Informatika in dokumentacija – Metode in postopki za ocenjevanje vpliva knjižnic. 2017: Kazalniki kakovosti potrjeni na SS UKM, na 11. seji Komisije za knjižnični sistem UM 23. 2. 2017, 9. na seji KOKU 13. 4. 2017 in na 23. seji Senata UM 20. 6. 2017. Končne učinke le-teh bomo spremljali v srednjeročnem obdobju 2018–2021. 2018: Evalvacija kazalnikov kakovosti knjižnične dejavnosti posameznih knjižnic UM.
------	--	--

CILJ 5: UNIVERZITETNA KNJIŽNICA MARIBOR POZNA POTREBE SVOJIH UPORABNIKOV

2017	Oprelitev potreb uporabnikov posameznih ciljnih skupin in njihovo sprotno preverjanje.	UKM vsako leto izvaja anketo o zadovoljstvu s storitvami. 2016, 2017: Izvedli smo spletno anketo po metodologiji LibQual ACRL – ameriškega združenja raziskovalnih knjižnic. Rezultati omogočajo primerjavo s priznanimi evropskimi univerzitetnimi knjižnicami. 2018/2019: Izvedena anketa o zadovoljstvu uporabnikov s storitvami UKM. Rezultati kažejo visoko stopnjo zadovoljstva. 2019/2020: Izvedena anketa o zadovoljstvu uporabnikov s storitvami UKM. Rezultati kažejo visoko stopnjo zadovoljstva.
------	--	---

PODROČJE – ORGANIZACIJA KNJIŽNIČNE ZBIRKE

CILJ 6: OBLIKOVANJE VIRTUALNEGA SVETA ZNANJA

2015	Vzpostavljen digitalni repozitorij UKM.	2016: Realizirano
------	---	-------------------

2015	Prirast digitalnih objektov (digitaliziranih ali digitalno rojenih): letno do 5.000 strani.	2016: Realizirano (v 2018 že 17.000 digitalnih objektov) 2020: 28.668 strani.
2016	Vzpostavljen proces urejanja avtorskih pravic za objavo na spletu.	2017: Delno realizirano. Znanje na tem področju se izgrajuje vzporedno z javnim objavljanim digitaliziranih objektov.
2016	Retrospektivni vnos bibliografskih zapisov redkega in dragocenega gradiva in gradiva iz posebnih zbirk kot prednostne naloge.	2017: Realizirano, vendar ne v pričakovanem obsegu. 2020: Redna dejavnost.
2017	Vzpostavljeno načrtno zbiranje digitalno rojenih dokumentov domoznanskega značaja.	2017: Nerealizirano. 2020: Cilj prestavljen v naslednje strateško obdobje.
2017	Digitalna knjižnica UM kot repozitorij znanstvene dediščine univerze (vzpostavitev trajnega hranjenja dokumentov).	2015: Z Narodno in univerzitetno knjižnico smo se dogovorili za sodelovanje pri uporabi njihove infrastrukture in izdelanih poslovnih procesov za trajno hranjenje gradiv v DKUM in Repozitoriju UKM; 2015: Institucionalni repozitorij kulturne dediščine UKM vzpostavljen – Repozitorij UKM. 2015: Pripravljena izhodišča, smernice, osnutek delovnih procesov za digitalizacijo in objavo gradiv v repozitoriju, sprejet je protokol o upravljanju z elektronskim fotografskim gradivom in vabili UKM; 2016: Celovit strateški dokument o digitalizaciji. 2016: NUK je posredoval ponudbo za trajno ohranjanje DKUM in Repozitorija UKM. 2017: Sklenitev pogodbe za trajno hranjenje z NUK (DKUM, DR UKM; od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2022). 2020: Dogovor, da se sklene aneks k pogodbi, ki natančneje opredeljuje odgovornosti pogodbenih strank. 2017: Realizirano. 2018: Opravljena analiza poslovnega modela PDA različnih ponudnikov e-knjig; zaradi znižanja sredstev smo poslovni model nadomestili z nakupom individualnih naslovov e-knjig. 2020: Nerealizirano; načrt uvedbe v letu 2021.
2017	Vzpostavljen model nabave knjižničnega gradiva po meri uporabnika.	2015: Implementiran je agregator metapodatkov lokalnih katalogov UM, realizirana je konverzija in deduplikacija lokalnih katalogov fakultetnih knjižnic v UM:NIK. 2019: Testna verzija Akademске digitalne zbirke kot nadgradnje iskalnika COBISS/UM:NIK. 2020: Implementacija; Akademška digitalna zbirka v okviru COBISS+ dostopna od 1. 1. 2021.
2018	Različne aplikacije, integrirane v celovit informacijski sistem (COBISS, DKUM, SICRIS, repozitorij UKM, e-učno okolje, »Google učenjak« itd.).	

PODROČJE – IZOBRAŽEVANJE

CILJ 7: INTEGRACIJA INFORMACIJSKE PISMENOSTI V KURIKULUM UNIVERZE V MARIBORU

2016	Vzpostavitev sodelovanja s Kariernim centrom UM.	2016: Delno realizirano.
2018	Večja stopnja informacijske pismenosti študentov UM (število udeležencev izobraževanja UKM).	2015: št. udeležencev: 5.160 2016: št. udeležencev: 6.194 2017: št. udeležencev: 6.403 2018: št. udeležencev: 6.146 2019: št. udeležencev: 5.939 2020: št. udeležencev: 2.617 (epidemija).
2019	Integracija informacijske pismenosti kot sestavnega dela visokošolskega študija UM.	2019: Predmet informacijsko opismenjevanje vključen v nabor kreditno ovrednotenih obštudijskih dejavnosti.
2019	Vzpostavljene učne sheme nivojskega modela informacijskega opismenjevanja.	2019: Pripravljen koncept in vsebine za informacijsko opismenjevanje v okviru Doktorske šole. 2020: Izvedba IO v okviru Doktorske šole UM.

CILJ 8: OBLIKOVANJE KNJIŽNICE KOT UČNEGA CENTRA UNIVERZE V MARIBORU

2015	Analiza razpoložljivih virov, ki jih uporabljajo študenti pri učenju, in drugih podpornih mehanizmov za njihovo delo in življenje na univerzi, ki morajo biti	Realizirano
------	---	-------------

	zlahka dostopni in zasnovani po njihovih potrebah.	
2016	Vzpostavitev ažurnega interaktivnega centralnega seznama obvezne in priporočljive študijske literature, urejenega po predmetih, povezanega s knjižničnim sistemom in e-učno zbirko.	2015: Pripravljena je zasnova seznama obvezne in študijske literature, ki bo povezoval aplikacije COBISS–DKUM–Moodle. 2018: Osnutek zasnove pilota pripravljen, okolje za razvoj je pripravljeno – usklajeno z RCUM, Moodle in dodatki za Moodle), programiranje vtičnika za Moodle). 2018: Pripravljena prototipna aplikacija – vtičnik za e-učno okolje Moodle. 2019: vtičnik za e-učno okolje integriran v Moodle. 2020: Modul Učna gradiva vzpostavljen, raziskovalni vodiči integrirani v Moodle.
2016	Uveljavitev načela odprtega dostopa na področju izobraževalnih vsebin, ki jih izdaja UM.	2017: Načelo odprtega dostopa do izobraževalnih vsebin je sestavni del osnutka Pravilnika o odprtem dostopu na UM, ki ga je UKM predložila univerzi. V letu 2018 sta osnutek obravnavali Komisija za znanstvenoraziskovalno dejavnost pri Senatu UM, Komisija za dodiplomski študij in podiplomski študij pri Senatu UM. Novo vodstvom UM smo opozorili na pripravljen osnutek. 2020: Prenos naloge v naslednje strateško obdobje zaradi nove nacionalne strategije na tem področju, ki bo sprejeta v 2021 v okviru RISS in Zakona o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti, ki je v fazi predloga. Realizirano.
2017	Prenovljena ponudba izobraževalnih vsebin za pridobivanje kompetenc informacijske in digitalne pismenosti.	
2017	Oblikovanje univerzitetne e-učne zbirke.	Nerealizirano.
2018	Večja stopnja implementacije knjižničnih storitev v e-učno okolje univerze.	2015: V e-učnem okolju Moodle Univerze v Mariboru je v 9 učnih enotah uporabljen vtičnik EDS. 2016: Popularizacija uporabe knjižničnih storitev v e-učnem okolju poteka v okviru izobraževanj za študente in profesorjev. Obsežnejše stopnje uporabe še ni zaznati. 2020: Modul Učna gradiva vzpostavljen, raziskovalni vodiči integrirani v Moodle.
2018	Sodobno opremljen knjižnični prostor za učinkovito učenje v kreativnem učnem okolju.	2015: Oblikovanje usmerjevalnega sistema UKM (sodelovanje s študenti FGPA – smer arhitektura). 2017: merjenje obiska v ČUK-u in v knjižnici. 2017: prenova brezžičnega omrežja. 2017: Beatnik – glasbeni fotelj za uporabnike. 2017: BookEye – skener za uporabnike, donacija ŠS UM. 2018: Kotiček zbirke časopisov PressReader.

PODROČJE – PODPORA ZNANSTVENI ODLIČNOSTI

CILJ 9: SPODBUJANJE ODPRTOSTI IN PREPOZNAVNOSTI UNIVERZE V MARIBORU V NACIONALNEM IN MEDNARODNEM RAZISKOVALNEM PROSTORU

2015	Implementacija računalniško podprtega točkovanja bibliografij za potrebe vrednotenja na UM.	2016: Realizirano avtomatsko točkovanje bibliografije po habilitacijskih merilih Univerze v Mariboru.
2016	Uveljavljena politika odprtega dostopa do znanstvenih del in raziskovalnih podatkov na UM.	2015: Osutek Pravilnika o odprtem dostopu na UM. 2015, 2016: Sodelavka UKM članica delovne skupine pri MIZŠ za vzpostavitev Nacionalne strategije odprtega dostopa do znanstvenih objav in raziskovalnih podatkov v Sloveniji 2015–2020. 2017: Pripravljen osnutek Pravilnika o odprtem dostopu na UM. 2017: sodelovanje pri nastanku Akcijskega načrta izvedbe nacionalne strategije odprtega dostopa do znanstvenih objav in raziskovalnih podatkov v Sloveniji 2015–2020. 2020: Sodelavka UKM članica delovne skupine pri EC (EOSC WG Digital Skills and Training). 2020-: Sodelavka UKM članica delovne skupine pri MIZŠ za pripravo poglavja o odprti znanosti v okviru RISS. 2018: Delno realizirano. 2020: Vzpostavitev svetovalnega centra Odprta knjižnica treh ustanov CTK/UKM/UK UP.
2016	Oblikovana sistemska podpora raziskovalcem pri objavljanju v odprtem	

	dostopu in upravljanju z raziskovalnimi podatki.	
2017	Podpora akademski skupnosti pri načrtovanju upravljanja z raziskovalnimi podatki.	2017, 2018: Nerealizirano. 2019: NI4OS–Europe: National Initiatives for Open Science in Europe – UKM projektni partner (rezultati projekta). 2020: Sodelovanje pri prevodu brošure 23 točk: pomoč knjižničarjem pri svetovanju o upravljanju z raziskovalnimi podatki in priprava dokumentov v okviru NI4OS (podatki FAIR, EOSC).

PODROČJE – INOVATIVNE TEHNOLOGIJE, METODE IN STORITVE

CILJ 10: UVAJANJE INOVATIVNIH TEHNOLOGIJ, METOD IN STORITEV

2017	Uvedba ključnih programskih tehnologij in orodij za učinkovito učenje, poučevanje in raziskovanje kot ponudba Univerze v Mariboru.	2015: Napredni iskalnik EBSCO EDS – UM:nik. 2016: Vtičnik EBSCO EDS za e-učno okolje Moodle. 2015: BrowZine. 2017: EndNote Proffesional. 2018: EndNote Proffesional X9. 2018/2019: Testna verzija Akademske digitalne zbirke, ki bo 2020 nadomestila iskalnik UM:NIK. 2019: Oblikovanje predloga za zaključna dela študentov UM v formatu doc. in LaTeX, izdelan je tudi raziskovalni vodič. 2020: Akademska digitalna zbirka v okviru COBISS+ je dostopna od 1. 1. 2021; nova verzija EndNote 20 (Windows Macintosh); nadgradnja prog. opreme LibGuides; obnovitev prog. opreme BrowZine).
2017	Vzpostavljeno sistemsko financiranje vzdrževanja in razvoja Digitalne knjižnice Univerze v Mariboru.	2017: Financiranje vzdrževanja in razvoja Digitalne knjižnice Univerze v Mariboru v okviru skupnih nalog univerze, ki jih izvajanje financirajo članice UM. 2018-: Financiranje skupnih nalog Univerze v Mariboru.
2018	Postopni prehod na tehnologijo RFID v skladu z idejnim načrtom.	2015: Pregled strokovne literature in primerov dobre prakse ter ponudb dobaviteljev RFID-opreme. Izdelan idejni načrt uvedbe tehnologije RFID v UKM. 2016: Izdelan elaborat o izvedljivosti in smiselnosti uvedbe RFID tehnologije v poslovne procese knjižnice. 2017: Zaradi previsokih vstopnih stroškov, smo investicijo v novo tehnologijo do nadaljnega prestavili. 2019: Revizija elaborata o izvedljivosti in smiselnosti uvedbe tehnologije RFID v poslovne procese knjižnice. 2020: Pregled novosti ponudbe storitev RFID za knjižnice.
2018	Vzpostavljene so nekatere samopostrežne storitve za uporabnike.	2015: Analiza postopkov e-naročanja in predlog ukrepov za izboljšanje.. 2018: Uvedena je storitev spletnega vpisa za študente UM. 2018/2019: Uveden je posodobljen način naročanja gradiva in spletno plačevanje. 2020: E-zadolžnice – delno realizirano; e-opomini – realizirano.

PODROČJE – KULTURNA DEDIŠČINA

CILJ 11: ZAGOTAVLJANJE VAROVANJA IN ZAŠČITE GRADIVA ZA TRAJNO OHRANJANJE KULTURNE IN ZNANSTVENE DEDIŠČINE

2018	Vzpostavitev osrednjega skladišča za knjižnično gradivo.	2016: Evidentirane so možne lokacije – izpis iz GURS-a; predlog treh lokacij je bil priložen k vlogi za osrednji arhiv, kar smo poslali na MIZŠ, ki pripravlja srednjeročni načrt investicijskih vlaganj; v prihodnje načrtujemo izdelavo projektne dokumentacije, vsaj DIIP.
------	--	---

PODROČJE – VPETOST V OKOLJE IN PROMOCIJA

CILJ 12: SOUSTVARJANJE KREATIVNEGA OKOLJA ZA PROMOCIJO KULTURE IN POPULARIZACIJO ZNANOSTI V MESTU, NA UNIVERZI IN V ŠIRŠI REGIJI

2017	Z digitalizacijo dragocene pisne kulturne dediščine smo zagotovili široke dostop do kulturnih dobrin.	2017: 10.000 digitalnih objektov 2018: 17.020 digitalnih objektov 2019: ni podatka 2020: 28.668 strani
------	---	---

2018	Povečanje deleža dogodkov za popularizacijo znanosti.	2015: št. razstav: 30; št. prireditev: 93; št. dogodkov za popularizacijo znanosti: 16. 2016: št. razstav: 33; št. prireditev: 89; št. dogodkov za popularizacijo znanosti: 24. 2017: št. razstav: 32; št. prireditev: 83; št. dogodkov za popularizacijo znanosti: 26 2018: št. razstav: 31; št. prireditev: 94; št. dogodkov za popularizacijo znanosti: 23 2019: št. razstav: 29; št. prireditev: 80 2020: št. razstav: 17; št. prireditev: 26
------	---	--

PODROČJE – RAZVOJ KADROV

CILJ 13: RAST STROKOVNEGA POTENCIALA KNJIŽNICE

2016	Izobraževanje zaposlenih smo uskladili z vsebinskim načrtom dela in s strategijo UKM.	Realizirano v okviru načrtovanih finančnih sredstev.
2016	Opredelitev motivacijskih dejavnikov za strokovno rast zaposlenih.	2016: Oblikovali smo nabor motivacijskih dejavnikov, ki bodo vključeni v sistem nagrajevanja uresničenih inovacij.
2017	Vzpostavljen princip učeče se organizacije.	2016: Vzpostavljen sistem internih izobraževanj.

CILJ 14: KNJIŽNICA – INKUBATOR INOVATIVNIH IDEJ

2016	Vzpostavljen sistem ustvarjanja in spremljanja inovacij.	Nerealizirano.
------	--	----------------

CILJ 15: USTREZNA UMESTITEV POLOŽAJA KNJIŽNIČARJA IN STROKOVNEGA DELAVCA V KNJIŽNICI NA UNIVERZI V SISTEM JAVNIH USLUŽBENCEV

2016	Izdelana tipizacija delovnih mest v visokošolskih knjižnicah na Univerzi v Mariboru.	2017: Pregled poimenovanja sistemiziranih delovnih mest v visokošolskih knjižnicah UM.
2017	Izdelan predlog ustrezne umestitve oz. odprave nesorazmerij knjižničnih delovnih mest in delovnih mest drugih strokovnih delavcev v knjižnici v okviru sistema javnih uslužbencev.	2017: Popis in analiza knjižničnih delovnih mest na UM. 2018: Predlog umestitev oz. odprave nesorazmerij knjižničnih delovnih mest in delovnih mest drugih strokovnih delavcev v sistemu javnih uslužbencev.
2018	Izdelan kadrovski načrt za obdobje 2018–2022.	2018: Kadrovski načrt do 2022. 2018/2019: Predlog umestitve oz. odprave nesorazmerij knjižničnih delovnih mest in delovnih mest drugih strokovnih delavcev v sistemu javnih uslužbencev ob popravkih plačnih razredov. 2020: Izdelana kadrovska projekcija 2020–2025.

Vir: Univerzitetna knjižnica Maribor. (2021). *Samoevalvacijsko poročilo za študijsko leto 2019/2020*. Maribor: Univerzitetna knjižnica.